

Kinga Stokowska

Metodyka zarządzania ryzykiem w innowacyjnych projektach branży zbrojeniowej

## **Streszczenie**

Celem rozprawy było opracowanie autorskiej metodyki zarządzania ryzykiem w innowacyjnych projektach w polskiej branży zbrojeniowej wraz ze wskazówkami jej wdrożenia i dostosowania do potrzeb danej organizacji i projektu. Obejmuje ona studia literaturowe, analizę przyjętych standardów biznesowych, zaleceń amerykańskiego ministerstwa obrony, metodyk wiodących organizacji sektora kosmicznego (jako pokrewnego obronności). Przeprowadzono także analizę uwarunkowań prawno-formalnych sektora, zarówno w kontekście międzynarodowym, jak i krajowym oraz badania jakościowe dobrych praktyk zarządzania ryzykiem. Tytułowa metodyka jest zgodna z obowiązującymi w branży zbrojeniowej systemami zarządzania jakością, regulacjami dotyczącymi Regionalnych Przedstawicielstw Wojskowych oraz porozumieniami międzynarodowymi STANAG. Badania terenowe przeprowadzono przez połączenie różnych metod jakościowych: analizy dokumentów wewnętrznych firm oraz projektów, obserwacji uczestniczącej, analizy wielokryterialnej, studium przypadku oraz badań ankietowych. Rozprawa zawiera również propozycję narzędzia do diagnozowania poziomu dojrzałości zarządzania ryzykiem w branży zbrojeniowej. Ustalono i wskazano w jaki sposób uwzględniać następujące kryteria: rodzaj innowacji, zasoby finansowe i pozafinansowe organizacji, rozmiar zespołu projektowego, kulturę organizacyjną, źródła pozyskania innowacji i poziom gotowości technologicznej. Zaimplementowano także wnioski z badań praktyki gospodarczej w postaci zaleceń zgłoszonych przez uczestników procesu badawczego, dotyczących takich kwestii jak: spójność metodyki, nacisk na wytrwałość procesową (konsekwencję i dyscyplinę), uwzględnianie odpowiedzialności oraz komunikację. Pozwoliło to na osiągnięcie relatywnie łatwej w implementacji i stosowaniu, zgodnej z obowiązującymi regulacjami, skutecznej metodyki wraz z zaleceniami pozwalającymi na jej adaptację do potrzeb różnych firm branży zbrojeniowej.

**Słowa kluczowe:** zarządzanie ryzykiem, innowacja, projekty innowacyjne, branża zbrojeniowa, przemysłowy potencjał obronny